

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO
CUARTO TRIMESTRE DE 2023

El Sistema de Control Interno tiene como propósito fundamental lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano. Por lo anterior la Oficina de Control Interno presenta el informe de “Austeridad y Eficiencia del Gasto Público”, correspondiente al cuarto trimestre de 2023 comparado con el cuarto trimestre de la vigencia 2022, el cual muestra un análisis sobre la evolución de los gastos sometidos a política de austeridad, de acuerdo con lo establecido en los Decretos No. 1737 de 1998, 984 del 14 de mayo de 2012 y Decreto 1068 de 2015 de la Empresa **QUILISALUD E.S.E.** de Santander de Quilichao, Cauca.

Para el informe en mención se procede con la revisión de los gastos y la información remitida por el proceso de Presupuesto, tomando como referentes: las obligaciones contraídas o causadas al cierre de cada mes; en el período de octubre a diciembre de 2023 datos tomados de los Informes de Ejecución Presupuestal que han sido conciliados por las áreas de Contabilidad y Presupuesto.

OBJETO

Presentar el informe de austeridad del gasto por parte de Control Interno al Representante Legal de la Entidad, correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2023. Determinar el grado de cumplimiento de las disposiciones contenidas en los Decretos y las acciones que se deben tomar.

ALCANCE

El presente informe corresponde al seguimiento realizado por parte de la Oficina Control Interno a los gastos básicos de la Entidad, verificando el cumplimiento a lo establecido en el Artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, y a las disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia en el gasto público.

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
NOMINA ADMINISTRATIVA

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA %
GASTOS DE PERSONAL - PLANTA PERSONAL PERMANENTE -				
Factores Salariales Comunes				
Sueldo Básico	47.850.149,00	77.871.567	- 30.021.418	- 62,74
Prima de Navidad	20.311.482	23.658.763	- 3.347.281	- 16,48
Vacaciones	7.464.068	8.566.729	- 1.102.661	- 14,77
Prima de Vacaciones	7.705.547	5.863.210	1.842.337	23,91
Prima de Servicios		1.404.844	- 1.404.844	
Bonificación por Servicios	1.824.661	2.651.255	- 826.594	- 45,30
Indemnización de Vacaciones	3.279.572	-	3.279.572	
Auxilio de Transporte	554.614	876.439	- 321.825	- 58,03
Subsidio de Alimentación	346.771	468.888	- 122.117	- 35,22
Bonificación por Servicios Prestados	1.824.661	2.651.255	- 826.594	- 45,30
Bonificación Especial de Recreación	935.280	705.815	229.465	24,53
TOTAL \$	92.096.805	124.718.765	- 32.621.960	- 35,42

FACTORES SALARIALES COMUNES – SUELDO BÁSICO

La nómina administrativa para lo corrido del cuarto trimestre 2023 presentó un aumento por valor de \$30.021.418, con relación al cuarto trimestre 2022, es decir una variación relativa de 62,74%, debido a que en el trimestre del año objeto de comparación se canceló el retroactivo enero – agosto correspondiente al incremento salarial.

PRIMA DE SERVICIO

En el presente trimestre se presenta un gasto por valor de \$1.404.844 los cuales corresponden a la cancelación del retroactivo de la Prima de Servicios de acuerdo al incremento salarial.

VACACIONES

El presente rubro presenta un incremento por valor de \$1.102.661, variación relativa de 14,77%, esto se debe a que en dicho trimestre se cancela las vacaciones a los señores Norvey Tálaga, Amparo Carabali y Carlos Ocampo y el retroactivo de los señores Carlos Gabriel Quiñonez y Raúl A. Taborda.

PRIMA DE VACACIONES

Por este concepto se presenta una disminución por valor de \$1.842.337, variación relativa de 23,91% producto de las vacaciones de los señores Norvey Tálaga,

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

**DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023**

Amparo Carabali y Carlos Ocampo, además del retroactivo del señor Carlos Gabriel Quiñonez y Rau A. Taborda.

AUXILIO DE TRANSPORTE

El total cancelado por este concepto en la presente vigencia fue de \$876.439, es decir que tuvo un incremento de \$321.825 con respecto al 2022, variación relativa de 58,03%, debido al pago retroactivo realizado en 2023 a los señores Amparo Carabali y Carlos Ocampo por los meses de enero a agosto

SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN

Por este concepto se tuvo un incremento por valor de \$122.117, es decir una variación relativa de 35,22%, debido que para el mes de octubre se cancela el incremento salarial autorizado para 2023, correspondiente a los meses de enero – agosto de 2023.

BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS

Durante el cuarto trimestre del presente año por este concepto se presenta un incremento por valor de \$826.594, variación relativa de 45,30%, los cuales corresponden a la bonificación realizada a los señores Norvey Tálaga, Carlos Ocampo y Amparo Carabalí, además del retroactivo por el incremento salarial del señor Carlos G. Quiñonez y Raúl A. Taborda.

BONIFICACION ESPECIAL RECREACIÓN

Para el presente trimestre por este concepto se presenta una disminución por valor de \$229.465, variación relativa de 24,53%, los cuales corresponden a la bonificación realizada a los señores Carlos Ocampo y Amparo Carabalí, además del retroactivo por el incremento salarial del señor Carlos G. Quiñonez y Raúl A. Taborda.

BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS

Por este concepto se presenta un incremento por valor de \$826.594, variación relativa de 45,30%, los cuales corresponden a la bonificación realizada a los señores Carlos Ocampo y Amparo Carabalí, además del retroactivo por el aumento salarial del señor Carlos G. Quiñonez y Raúl A. Taborda

PRIMA DE NAVIDAD

El presente rubro presenta un incremento por valor de \$3.348.281, variación relativa de 16,48%, lo cual se debe al aumento salarial del año en curso

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA %
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS				-
Dotación de Personal	-		-	-
Productos Alimenticios y Bebidas	1.626.000	51.731.653	- 50.105.653	- 3.081,53
Impresos y Publicaciones	12.745.900	36.858.338	- 24.112.438	- 189,18
Materiales y Suministros (papelería, aseo y otros)	30.450.959	32.099.387	- 1.648.428	- 5,41
Combustibles	3.000.000	-	3.000.000	100,00
Mantenimiento y Repuestos	22.022.948	38.996.021	- 16.973.073	- 77,07
Equipo de Cómputo y Comunicaciones		23.386.715	- 23.386.715	
Equipo de Oficina		17.113.278	- 17.113.278	
TOTAL \$	69.845.807	200.185.392	- 130.339.585	- 186,61

PRODUCTOS ALIMENTICIOS Y BEBIDAS

Por otra parte, este rubro presenta un incremento por valor de \$50.105.653, variación relativa de 3,081% erogaciones ocasionadas con motivo de servicio de refrigerios, que se realizan en capacitaciones, reuniones de Junta Directiva y diferentes capacitaciones que realiza la empresa con el personal de la entidad y las diferentes actividades del Plan de Intervenciones Colectivas, se debe tener presente que las actividades del PIC deben afectar el rubro asistencial.

IMPRESOS Y PUBLICACIONES

Los impresos y publicaciones para el trimestre en mención presentan un incremento por valor de \$24.112.438, variación relativa de 189,18%, erogaciones producto de la compra de papelería impresa y material litográfico para las jornadas de actividad física del PIC, dichas erogaciones deben afectar el rubro asistencial.

MATERIALES Y SUMINISTROS (PAPALERIA, ASEO Y OTROS)

El presente rubro presentó un incremento por valor de \$1.648.428, variación relativa de 5,41%, elementos solicitados para las distintas actividades que realiza la entidad entre los cuales está los elementos de cafetería y aseo y el servicio de refrigerios para las distintas actividades que realiza la entidad, estos elementos deben afectar el rubro de Productos Alimenticios y Bebidas

MATENIMIENTO REPUESTOS

Para el trimestre objeto de evaluación se presenta un incremento por valor de \$16.973.073, variación relativa de 77,07%, gasto ocasionado en la compra de repuestos para el mantenimiento preventivo y correctivo de los vehículos de la

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015

COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE

OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023

empresa y arreglos locativos del puesto de salud de San Antonio, elementos de ferretería y eléctricos para los diferentes puntos de atención

EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIONES

Para el presente trimestre se presenta gasto por valor de \$23.386.715, erogaciones producto de la adquisición cámaras para monitoreo y seguridad de los puestos de salud de Mondomo, Centro, Nariño y Morales Duque, y demás equipos tecnológicos para el normal funcionamiento de la ESE Quilisalud ESE

EQUIPO DE OFICINA

En cuanto se refiere a equipo de oficina se presenta un gasto por valor de \$17.113.278, gastos ocasionados en la adquisición de elementos de oficina en el normal desarrollo de la entidad, como aires acondicionados y demás elementos.

ADQUISICION DE SERVICIOS

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA %
ADQUISICION SERVICIOS				
Servicios de Construcción				
Mantenimiento de Infraestructura	35.373.128	69.075.810	- 33.702.682	- 95,28
Transporte de Pasajeros	-	1.716.500	- 1.716.500	
Servicio de Energía Eléctrica	-	23.110.600	- 23.110.600	-
Servicio de Acueducto	-	2.160.800	- 2.160.800	
Servicios Financieros (Gastos bancarios)	805.688,00	2.185.072	- 1.379.384	- 171,21
Seguros	-	403.539	- 403.539	
Arrendamientos	1.590.000	64.392.562	- 62.802.562	- 3.949,85
TOTAL \$	37.768.816	163.044.883	- 125.276.067	- 331,69

MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

En el trimestre objeto de evaluación se presenta un incremento por valor de \$33.702.682, variación relativa 95,28% gastos ocasionados en el arreglo y mantenimientos locativos de los diferentes centros de salud como son Mondomo, Canalón, Centro, Nariño y Morales Duque.

TRANSPORTE DE PASAJEROS

Por este concepto se presentaron gastos por valor de \$1.716.500, en el transporte del personal extramural y cancelación de tiquetes por desplazamiento del señor Gerente a la Ciudad de Bogotá

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
SERVICIO DE ENERGÍA ELECTRICA

Este rubro presenta unos gastos por valor de \$23.110.600, correspondiente al servicio prestado en los procesos administrativo.

SERVICIO DE ACUEDUCTO

Este rubro presenta unos gastos por valor de \$2.160.800, correspondiente al servicio prestado en los procesos administrativo.

SERVICIOS FINANCIEROS (GASTOS BANCARIOS)

Por este concepto se presenta un incremento por valor de \$1.379.384, variación relativa de 171,21%, producto de gastos bancarios con respecto al trimestre del año anterior

SEGUROS

Para el trimestre objeto de evaluación se presenta gasto por valor de \$403.539, los cuales corresponden al seguro obligatorio de la moto y otro si a contrato 3727

ARRENDAMIENTOS

Por este concepto para el presente trimestre se presentó un incremento por valor de \$62.802.562, variación relativa de 3.949% correspondientes al alquiler de bienes inmuebles, alquiler de garaje para los vehículos de la entidad y el alquiler de equipos de cómputo e inflables para el desarrollo normal de la empresa

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCION

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA %
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCION				
Servicio Preparación Documentos y Otros Servicios Especializados Apoyo a Oficina	353.736.541	753.002.765	- 399.266.224	- 112,87
Servicios Contables	7.140.000	29.710.800	- 22.570.800	- 316,12
Servicios Jurídicos	4.692.000	7.600.998	- 2.908.998	- 62,00
Servicios de Consultoría en Gestión Estratégica Junta Directiva	1.500.000	2.320.000	- 820.000	- 54,67
Auditoría Médica	15.000.000	23.625.000	- 8.625.000	- 57,50
Servicio de Aseo	62.673.000	36.654.875	26.018.125	41,51
Vigilancia	16.420.941	11.656.954	4.763.987	29,01
Servicio de Telecomunicaciones	19.999.515	42.572.608	- 22.573.093	- 112,87
Servicio de Mantenimiento Dotación Hospit.	650.000	36.783.051	- 36.133.051	- 5.558,93
Servicio de Mantenimiento y Reparacion Vehículos Automotores		4.707.920	- 4.707.920	
Servicios Educativos (Capacitación)	-	8.592.000	- 8.592.000	
Bienestar Social	9.070.000	4.957.800	4.112.200	45,34
Salud Ocupacional	1.226.000,00	3.549.319	- 2.323.319	- 189,50
Viaticos y Gastos de Viaje	5.880.836	3.911.178	1.969.658	33,49
TOTAL \$	497.988.833	969.645.268	- 471.656.435	- 94,71

SERVICIO PREPARACION DE DOCUMENTOS Y APOYO A LA OFICINA

Los servicios de apoyo a oficina presentan un incremento por valor de \$399.266.224, variación relativa de 112,87%, en comparación al mismo periodo del trimestre del año 2022, debido a la contratación necesaria para el normal funcionamiento de la empresa debido a que no presenta suficiente personal de planta.

SERVICIOS CONTABLES

Por otra parte, los Servicios Contables, en comparación al año 2022, presentaron un incremento por valor de \$22.570.800, variación relativa 316,12% por este concepto se incluyen los servicios de Revisoría Fiscal y los servicios profesionales de la Contadora Diana Palma.

SERVICIOS JURÍDICOS

Por este concepto se presenta un incremento por valor de \$2.908.998, variación relativa de 62%, lo anterior se debe a que en el año 2022 se reporta dos meses, mientras que ahora se está reportando el trimestre octubre - diciembre

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
SERVICIO DE CONSULTORIA EN GESTION ESTRATÉGICA JUNTA DIRECTIVA

Para el trimestre octubre – diciembre del presente año se tuvo un incremento por valor de \$820.000 variación relativa de 54,67% en comparación al trimestre del año anterior, debido a que en el trimestre en cuestión se presentaron cuatro reuniones de Junta Directiva.

SERVICIO DE AUDITORIA

Para el presente trimestre el Servicio de Auditoria Médica, presenta un incremento por valor de \$8.625.000, variación relativa de 57,50%, debido a los reajustes realizados a la contratación, el año anterior se reportan dos meses.

SERVICIO DE ASEO

El servicio de aseo presentó una disminución por valor de \$26.018.125, variación relativa de 41,52%, con respecto al año inmediatamente anterior debido a que en este año se separa lo administrativa con lo asistencial.

SERVICIO DE VIGILANCIA

El servicio de vigilancia presenta una disminución por valor de \$4.763.987, variación relativa de 29,01% correspondiente al servicio prestado para la vigilancia de las instalaciones administrativas de la empresa.

SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES (TELEFONIA)

Por este concepto se presenta un incremento por valor de \$22.573.093, variación relativa de 112,87%, con relación al trimestre del año anterior, se debe tener en cuenta que para el presente año se discrimina la parte administrativa con la asistencial. erogaciones correspondientes a los servicios de telefonía fija, celular, y transporte de datos, así, como también la transmisión de información radial.

SERVICIO DE MANTENIMIENTO DOTACION

Por este concepto se tuvo un incremento por valor de \$36.133.051, variación relativa de 5.558% por este concepto se cancela el mantenimiento preventivo y correctivo de vehículos y el mantenimiento preventivo y correctivo de las plantas eléctricas de emergencia que se encuentran en los diferentes NAP al igual que los aires acondicionados y la calificación y calibración de los equipos biomédicos.

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE VEHICULOS
AUTOMOTORES

Se cancela por este concepto el mantenimiento y reparación de vehículo por valor de \$4.707.920, se debe tener en cuenta que el rubro de Servicio de Mantenimiento Dotación se está manejando con el mismo concepto de reparación de vehículos automotores.

SERVICIOS EDUCATIVOS (CAPACITACIÓN)

Por este concepto se tuvo una erogación por valor de \$8.592.000 producto de capacitación en talleres relacionados con el Trabajo en Equipo

BIENESTAR SOCIAL

Por este concepto se presenta una disminución por valor de \$4.112.200, variación relativa de 45,34%, erogaciones realizadas en actos como plato navideño y ayuda educativa para los servidores de le ESE.

SALUD OCUPACIONAL

En el presente trimestre se presentó un incremento por valor de \$2.323.319, variación relativa de 189,5%, gasto ocasionado por la realización de talleres de la tercera semana de la humanización

VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE

El presente rubro presenta en el trimestre en cuestión una disminución por valor de \$1.969.658, variación relativa de 33,49%, gastos ocasionados por los desplazamientos realizados por el señor Gerente, Amparo Carabali y Carlos Enrique Ocampo en cumplimiento de funciones propias de cargo.

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
INVERSION

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACIÓN RELATIVA %
INVERSION				
Adquisición de Bienes y Servicios				
Maquinaria y Equipo				
Otras Maquinaria para Uso General y sus Partes y Piezas	-	127.718.150	- 127.718.150	
Maquinaria de Informática y sus Partes y Piezas	93.776.646	31.940.800	61.835.846	65,94
Otros Equipos Electricos y sus Partes y Piezas	-	10.936.100	- 10.936.100	
Paquetes de Software		140.079.014	- 140.079.014	
Aparatos Médicos y Quirúrgicos y Aparatos Ortésicos y Protésicos		182.750.289	- 182.750.289	
Muebles del tipo Utilizado en la Oficina	31.414.333	49.649.200	- 18.234.867	- 58,05
Otros Bienes Transportables Excepto Productos Metálicos, Maquinaria y Equipo		188.962.059	- 188.962.059	
Comercio y Distribución, Alojamiento, Sericios de Suministros de Comidas, Bebidas, Servicios de Transporte		105.149.294	- 105.149.294	
Servicios prestados a las Empresas y Servicios de Producción		150.635.966	- 150.635.966	
Servicios Financieros y Conexos y Servicios Inmobiliarios y Servicio de Arrendamiento y Leasing		6.945.878	- 6.945.878	
Servicios para la Comunidad Sociales y Personales		6.250.000	- 6.250.000	
TOTAL \$	125.190.979	1.001.016.750	- 875.825.771	- 699,59

OTRAS MAQUINARIAS PARA USO GENERAL Y SUS PARTES Y PIEZAS

Por este concepto se presentaron gastos por valor de \$127.718.150, necesarios en la adquisición de Elementos y Equipos Médicos en el Fortalecimiento de Vigilancia Comunitaria en Salud.

MAQUINARIA DE INFORMÁTICA Y SUS PARTES Y PIEZAS

En el trimestre objeto de evaluación se presentó una disminución por valor de \$61.835.846, variación relativa de 65,94%, gastos ocasionados en la compra de equipos médicos, de cómputo para dotar la sede San Antonio

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
OTROS EQUIPOS ELECTRICOS Y SUS PARTES Y PIEZAS

Erogaciones por valor de \$10.936.100 ocasionadas en la adquisición e instalación de tres sistemas de aire acondicionado destinados para la nueva sede.

PAQUETES DE SOFTWARE

El presente rubro presenta un gasto por valor de \$140.079.014, producto de la adquisición de software de captura de información del programa del Fortalecimiento de Vigilancia Comunitaria financiado por AECID y Otro Si al contrato E-médico

APARATOS MÉDICOS Y QUIRÚRGICOS Y APARATOS ORTÉSICOS Y PROTÉSICOS

Se presentan gastos por valor de \$182.750.289, en la adquisición de equipos médicos para acondicionar y dotar los Centros de San Antonio, Centro y la Nueva Sede

MUEBLES DE TIPO UTILIZADOS EN LA OFICINA

El presente rubro presenta un incremento por valor de \$18.234.867, variación relativa de 58,05%, lo cual se debe al acondicionamiento de las sedes de San Antonio y la Nuevas Sede.

OTROS BIENES TRANSPORTABLES EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS MAQUINARIA Y EQUIPO

Erogaciones por valor de \$188.962.059 producto de la adquisición de diferentes bienes y servicios en el Fortalecimiento del Sistema de Vigilancia Comunitaria en Salud financiado por AECID

COMERCIO Y DISTRIBUCIÓN, ALOJAMIENTO, SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS, BEBIDAS, SERVICIOS DE TRANSPORTE

Gastos por valor de \$105.149.294, ocasionados por el transporte y gastos de viaje de Centinelas en la recolección de información, así como también acto de graduación de los Centinelas y talleres de capacitación, dentro del proyecto Fortalecimiento del Sistema de Vigilancia Comunitaria en Salud financiado por AECID

SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCION

Por este concepto se obtuvieron gastos por valor de \$150.635.966, erogaciones ocasionadas en la provisión del Talento Humano dentro del Proyecto.

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

**DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023**

Fortalecimiento del Sistema de Vigilancia Comunitaria en Salud para mejorar el control del covid19 y otros eventos de interés en Salud Pública, en Santander de Quilichao y la Coordinación Administrativa y Financiera del Proyecto, financiados por AECID

SERVICIOS FINANCIEROS Y CONEXOS; SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO Y LEASING

Erogaciones por valor de \$6.945.878 producto de alquiler de salón para los diferentes eventos como capacitaciones, graduación de centinelas en el Fortalecimiento del Sistema de Vigilancia Comunitaria en Salud financiado por AECID

SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES

Gastos por valor de \$6.250.000, en la realización de diferentes actividades realizadas dentro del Proyecto Fortalecimiento del Sistema de Vigilancia Comunitaria Financiado por AECID

NOMINA ASISTENCIAL

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA %
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE				
Factores Salariales Comunes				
Sueldo Básico	86.660.859,00	135.486.403	- 48.825.544	- 56,34
Bonificación por Servicios Prestados	3.674.081,00	4.073.748	- 399.667	- 10,88
Auxilio de Transporte	980.339,00	1.367.779	- 387.440	- 39,52
Subsidio de Alimentación	608.666	759.076	- 150.410	- 24,71
Prima de Vacaciones	9.193.507,00	9.696.840	- 503.333	- 5,47
Indemnización por Vacaciones	7.230.690,00	2.806.427	4.424.263	61,19
Vacaciones	4.217.959,00	9.281.990	- 5.064.031	- 120,06
Prima de Servicios	1.946.380,00	3.986.524	- 2.040.144	- 104,82
Bonificación Especial de Recreación	1.134.677,00	1.188.473	- 53.796	- 4,74
Prima de Navidad	33.926.829	32.852.498	1.074.331	3,17
TOTAL \$	149.573.987	201.499.758	- 51.925.771	- 34,72

FACTORES SALARIALES COMUNES – SUELDO BÁSICO

La nómina asistencial para el periodo del cuarto trimestre 2023 presentó un incremento por valor de \$48.825.544, variación relativa 56,34% con relación al cuarto trimestre 2022, debido a que en el trimestre del año objeto de comparación se canceló el retroactivo enero – agosto correspondiente al incremento salarial.

BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023

Esta bonificación presenta un incremento por valor de \$399.667, variación relativa de 10,88%, gasto ocasionado por el pago final a los señores Juan Pablo Carabali y Erika Paola Viafara al cumplir su año de ruralidad, además de la cancelación del retroactivo realizado a demás personal asistencial que se les había cancelado la bonificación sin el incremento salarial

AUXILIO DE TRANSPORTE

Por otra parte, el auxilio de transporte tuvo un incremento por valor de \$387.440, variación relativa de 39,52%. Esto se debe a que en el presente trimestre se cancela el retroactivo enero – agosto, y además ingresó el señor Edwin Arizala

SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN

Este rubro presenta un incremento por valor de \$150.410, variación relativa de 24,71%, esto se debe a que para el presente trimestre se cancela el retroactivo por el reajuste salarial

PRIMA DE VACACIONES

El presente rubro presenta un incremento por valor de \$503.333, variación relativa de 5,47%, lo cual se debe a la cancelación de retroactivo al personal que había disfrutado de vacaciones sin el reajuste.

VACACIONES

Las vacaciones en el presente trimestre objeto de evaluación presenta un incremento por valor de \$5.064.031, variación relativa de 120,06%, los cuales corresponden a las vacaciones de los señores Juan Pablo Carabalí Arroyo, Juan Carlos Carabalí y Esmeralda Villafañe, además del retroactivo del personal que ya había disfrutado de sus vacaciones.

INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES

Por este concepto se tubo una disminución por valor de \$4.424.263, variación relativa de 61,19, debido a que se indemniza a la Enfermera Erika Paola Viafara por liquidación final del SSO

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015

COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE

OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023

PRIMA DE SERVICIOS

La Prima de Servicios presenta un incremento por valor de \$2.040.144, variación relativa de 104,82%, debido a la liquidación final de Juan Pablo Carabalí y Erika Paola Viafara del SSO y el retroactivo del reajuste salarial.

BONIFICACION ESPECIAL DE RECREACIÓN

El presente rubro presenta un incremento por valor de \$53.796, variación relativa de 4,74%, correspondientes a reajustes de la bonificación y y vacaciones de final de SSO y de Juan Carlos Carabali, Esmeralda Villafañe por haber cumplido otro año de servicio en la institución.

PRIMA DE NAVIDAD

Este rubro presenta una disminución en comparación al trimestre anterior por valor de \$1.074.331, variación relativa de 3,17%, lo cual se debe a que los señores Edwin Arizala, Jinna Peña y Lauren Sofia toros se les canceló de manera proporcional al tiempo en que ingresaron a la planta de personal gasto ocasionado por la liquidación final de Laura Ochoa quien se retira de la institución

GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA %
GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION				
MATERIALES Y SUMINISTROS				
Impresos y Publicaciones	684.250	83.591.657	- 82.907.407	- 12.116,54
Combustibles	6.407.418	12.380.774	- 5.973.356	- 93,23
Materiales y Suministros (papelería, aseo y otros)	57.961.995	119.605.790	- 61.643.795	- 106,35
Medicamentos	-	235.000	- 235.000	
Material Médicoquirurgico	72.314.273	187.728.800	- 115.414.527	- 159,60
Material de Odontología	18.519.750	40.338.989	- 21.819.239	- 117,82
Material de Laboratorio	231.759.143	167.547.583	64.211.560	27,71
Mantenimiento Repuestos	-	741.000	- 741.000	
Compra de Equipo - Equipo Médico	-	47.093.500	- 47.093.500	
TOTAL \$	387.646.829	659.263.093	- 271.616.264	- 70,07

IMPRESOS Y PUBLICACIONES

Los impresos y publicaciones para el trimestre en mención presentan un incremento por valor de \$82.907.407, es decir una variación relativa de 12.116%, en relación al trimestre del año inmediatamente anterior, por la prestación de servicios de

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

**DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023**

fotocopias e impresiones de los diferentes puntos de la ESE de los procesos asistenciales, la compra de papelería impresa para la realización de actividades Intra y Extra murales y la publicación de campañas de promoción y prevención.

COMBUSTIBLES

Los combustibles a nivel de los procesos asistenciales presentan un incremento por valor de \$5.973.356, variación relativa de 93,23%, que corresponde al suministro realizado a los vehículos que prestan el servicio asistencial, así como también el combustible utilizado para la guadaña y plantas eléctricas.

MATERIALES Y SUMINISTROS (PAPALERIA, ASEO Y OTROS)

El presente rubro presentó un incremento por valor de \$61.643.795, variación relativa de 106,35%, elementos solicitados para las distintas actividades que realiza la entidad entre los cuales se encuentran materiales de oficina, papelería impresa, cafetería y aseo, para el desarrollo de actividades asistenciales, PIC y extramurales.

MEDICAMENTOS

Los medicamentos presentan una erogación por valor de \$235.000, ocasionada en la recarga de las balas de oxígeno del NAP Mondomo y de Ambulancias.

MATERIAL MEDICOQUIRURGICO

El Material Médico Quirúrgico presenta un incremento por valor de \$115.414.527, es decir una variación relativa de 159,60%, gastos ocasionados en la adquisición de elementos para el desarrollo de los procesos asistenciales que realiza la empresa. De igual manera se está cancelando por este rubro insumos odontológicos, los cuales no pertenecen al rubro objeto de evaluación

MATERIAL ODONTOLOGÍA

Gastos por valor de \$40.338.989, presentando un incremento por valor de \$21.819.239, variación relativa de 117,82%, ocasionados en la adquisición de insumos odontológicos para el desarrollo de actividades intra y extramurales de le ESE.

MATERIAL DE LABORATORIO

El rubro en mención presenta una disminución por valor de \$64.211.560, variación relativa del 21,71%, producto de la adquisición de insumos y reactivos para los diferentes equipos Biomédicos y compra de insumos de laboratorio para las actividades de prevención de la empresa y el área intra y extramural

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015

COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE

OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023

MANTENIMIENTO REPUESTOS

Por este concepto se obtuvieron gastos por valor de \$741.000, por adquisición de repuestos para equipos médicos

COMPRA DE EQUIPO

Adquisición de equipos médicos por valor de \$47.093.500, con el fin de suplir necesidades en las diferentes actividades del área extramural y la nueva sede el Canalón

ADQUISICION DE SERVICIOS

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA %
ADQUISICION DE SERVICIOS				
Mantenimiento Infraestructura	79.714.050	168.553.460	- 88.839.410	- 111,45
Transporte de Pasajeros	33.926.000	57.098.500	- 23.172.500	- 68,30
Servicio de Energía	31.389.400	26.875.700	4.513.700	14,38
Servicio de Acueducto	2.843.993	162.110	2.681.883	94,30
Seguros	38.141.740		38.141.740	100,00
Arrendamientos	69.153.000	102.402.789	- 33.249.789	- 48,08
TOTAL \$	255.168.183	355.092.559	- 99.924.376	- 39,16

MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA

Por este concepto en el presente trimestre se presentó un incremento por valor de \$88.839.410, con variación relativa de 88.839.410%, gastos ocasionados en el mantenimiento y arreglos locativos en el Puesto de Salud de La Arrobleda y Antonio Nariño.

TRANSPORTE DE PASAJEROS

Los Gastos de transporte presentan un incremento por valor de \$23.172.500, variación relativa de 68,30%, ocasionados por los desplazamientos del equipo extramural y del PIC a los diferentes barrios y veredas del municipio en la prestación de los servicios de salud.

SERVICIO DE ENERGÍA

Este rubro presenta para el presente trimestre una disminución por valor de \$4.513.700, variación relativa de 14,38%, servicio correspondiente a los procesos asistenciales.

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

**DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023**

SERVICIO DE ACUEDUCTO

Por este concepto se presenta una disminución por valor de \$2.681.883, variación relativa de 94,30%, servicio correspondiente al servicio prestado en el NAP Mondomo de los meses de octubre y noviembre

ARRENDAMIENTOS

Por este concepto para el presente trimestre se presentó un incremento por valor de \$33.249.789, variación relativa de 48,08% correspondientes al alquiler de bienes inmuebles, inflables para actividades de vacunación y alquiler de equipos de cómputo e impresoras para el normal funcionamiento de la empresa.

SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA %
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCION			-	
Servicio de Telecomunicaciones	43.462.817	20.092.988	23.369.829	53,77
Servicio de Aseo	-	83.730.643	- 83.730.643	
Servicio de Vigilancia	-	17.570.886	- 17.570.886	
Servicio Mantenimiento - Dotación	-	59.347.677	- 59.347.677	
TOTAL \$	43.462.817	180.742.194	- 137.279.377	- 315,85

SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES TELEFONIA

El servicio de telefonía móvil presenta una disminución por valor de \$23.369.829, variación relativa de 53,77%, gastos ocasionados en telefonía móvil, transporte de datos y prestación de servicios de medios audiovisuales

SERVICIOS DE ASEO

Por este concepto se presenta una erogación por valor de \$83.730.643, correspondiente al servicio prestado por la empresa Servicios Empresariales Plus, con el fin de realizar la limpieza y desinfección de los centros de atención NAP y área administrativa y la recolección, transporte y almacenamiento de residuos peligrosos prestado por la empresa ASERHI y Orbotic SAS en la fumigación de los puntos de atención

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015

COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE

OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023

SERVICIO DE VIGILANCIA

El servicio de vigilancia presenta un gasto por valor de \$17.570.886, no se realiza el comparativo debido a que en el trimestre del año anterior se llevaba a cabo por el rubro administrativo

SERVICIO DE MANTENIMIENTO - DOTACIÓN

Erogación por valor de \$59.347.677, producto del mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos Biomédicos y de los aires acondicionado de los procesos asistenciales, UPS y bienes muebles.

SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES

CONCEPTO	ACUMULADO A OCTUB. - DICIEM DE 2022	ACUMULADO A OCTU. - DICIEM DE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA %
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES				
Servicios de Preparación de Documentos y otros Servicios especializados - Remuneración	870.742.985	3.736.814.503	- 2.866.071.518	- 329,15
Bienestar Social	15.702.498	14.444.200	1.258.298	8,01
Gestión Ambiental y Sanitaria	1.771.491	2.783.532	- 1.012.041	- 57,13
Salud Ocupacional	-	2.167.350	- 2.167.350	
Servicios Educativos (Capacitación)	2.856.000	40.050.000	- 37.194.000	- 1.302,31
TOTAL \$	891.072.974	3.796.259.585	- 2.905.186.611	- 326,03

SERVICIOS DE PREPARACION DE DOCUMENTOS Y OTROS SERVICIOS ESPECIALIZADOS - REMUNERACION

El presente rubro presenta un incremento por valor de \$2.866.071.518, variación relativa de 329,15%, personal vinculado con el fin de cumplir actividades Extra e Intramurales en la ESE, por falta de Recurso Humano suficiente para atender las actividades que se requieren en las diferentes áreas asistenciales y la contratación de personal de los convenios AECID y OIM, en cumplimiento de actividades específicas a los proyectos.

BIENESTAR SOCIAL

Por este concepto se presenta una disminución por valor de \$1.258.298, variación relativa de 8,01%, erogaciones realizadas en actos de bienestar como el plato navideño, aporte educativo, servicio de plan exequial, etc

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
GESTION AMBIENTAL Y SANITARIA

El presente rubro presenta un incremento por valor de \$1.012.041, variación relativa de 57,13%, ocasionados en la recolección, transporte de la destinación final de residuos peligrosos prestados por la empresa ASERHI SAS

SALUD OCUPACIONAL

Para el presente trimestre objeto de valuación se presenta un gasto por valor de \$2.137.350, gastos ocasionados en la adquisición de elementos para la nueva sede el Canalón.

SERVICIOS EDUCATIVOS (CAPACITACIÓN)

El presente rubro presenta un incremento por valor de \$37.194.000, variación relativa de 1.302%, con motivo de la realización de talleres relacionados con el trabajo en equipo, fortalecimiento en humanización e inteligencia emocional

OBSERVACIONES

1. Se cancelaron por el rubro de materiales y suministros (papelería, aseo y otros), el servicio de refrigerios y almuerzo, se debe tener en cuenta que existen rubros específicos para estas actividades como son productos alimenticios y bebidas
2. Por el rubro de impresos y publicaciones se cancelan la instalación de impresoras
3. Se cancela material odontológico por el rubro de material médico quirúrgico
4. Por el rubro de aparatos médicos y quirúrgicos se cancelan equipos médicos, de cómputo y muebles y enseres y por el rubro de muebles se cancelan de la misma manera quipos médicos, de computo y muebles y enseres

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO QUILISALUD E.S.E.
INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO
DECRETO 1737 DE 1998 MODIFICADO POR EL DECRETO 984 DE 2012 - DECRETO 1068 DE 2015
COMPARATIVO DEL GASTO GENERAL CON CORTE
OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 VS. OCTUBRE – DICIEMBRE 2023
RECOMENDACIONES

- Se recomienda asignar la afectación de los recursos a los rubros para los cuales fueron creados
- Se reitera una vez más el establecimiento de campañas de la Política de Cero Papel, y el uso racional del servicio de fotocopias, principalmente en los procesos asistenciales, de acuerdo a las observaciones descritas.
- Se recomienda en las inducciones y reinducción continuar promoviendo las campañas y políticas de uso eficiente y ahorro de energía eléctrica, promoviendo el apagado de los equipos, las luces al termino de labores, ahorro de agua al interior de la entidad verificando que se hayan cerrado adecuadamente, en relación a la ejecución a los Planes de Austeridad en el Gasto por parte del líder de proceso de Gestión Ambiental.
- Se debe entablar comunicación y verificación de las lecturas de los medidores de la entidad por parte de las empresas prestadoras de los servicios, y realizar la constante verificación y mantenimiento de la red eléctrica e hidrosanitaria de la entidad.
- Se recomienda continuar con políticas enmarcadas en la austeridad en el gasto y que sean representativas en la presente vigencia.
- En cuanto a los servicios de energía, acueducto, telefonía, arrendamientos, combustible, mantenimiento de vehículos, se recomienda separar lo asistencial con lo administrativo
- Se recomienda al señor Gerente y al Coordinador Administrativo y Financiero de la empresa revisar los lineamientos fijados en el Decreto 1737 de 1998 y sus Decretos reglamentarios 2445 de 2000, 984 de 2012 y 1068 de 2015, puesto que ahí se establecen algunas limitantes en cuanto a gastos con recursos del Tesoro Público.



RAUL ANTONIO TABORDE VILLADA
Control Interno